



Digitale Transformation in Logistik, Produktion & Verwaltung

ZUKUNFT
PRODUKTIV
GESTALTEN

Insights – Operational Excellence // IT-Services

Power Apps in der digitalen Transformation
Innovative Low-Code-Lösungen mit großer Wirkung

Microsoft
Partner

INHALT

Inhalt

Vorwort	3
Digitale Transformation – Die Welt der Power Apps	4
Aspekte – Chancen und Herausforderungen der digitalen Transformation mit Power Apps	5
Evaluation – Risiken, Limitierungen und Mehrwerte von Power Apps	6
Evaluation – Reifegradanforderungen und Change-Erfordernisse	6
Evaluation – Entscheidungsbaum zum Einsatz von Power Apps	7
Zusammenfassung – Digitalisierung von Geschäftsvorfällen – 10 Gute Gründe für Power Apps	8
Partner – LEANNOVA & Power Apps – ein perfektes Match	9
Leannova Manager – Know-how aus Wissenschaft & Praxis	10
Leannova – Zukunft produktiv gestalten!	12
weitere Optimierungsansätze	14

Sie möchten mehr über die Leannova GmbH und ihr Beratungs- und Dienstleistungsangebot erfahren?

Rufen Sie uns an: +49 591 96644-213
oder schreiben Sie uns an: kontakt@leannova.de



Liebe Leserinnen & Leser,

die digitale Transformation ist ein entscheidender Faktor für den dauerhaften Erfolg und die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen. Moderne Technologien unterstützen Sie dabei, in Ihrem Unternehmen Prozesse zu optimieren, die Effizienz zu steigern und die Zusammenarbeit zu verbessern. In nahezu allen Bereichen, von der Produktion über die Logistik bis zur Administration bieten digitale Lösungen immense Vorteile.

Digitale Anwendungen können die Arbeitsabläufe und Qualitätssicherung in Ihrer Produktion nachhaltig verbessern – was direkt zu höherer Produktivität führt. In der Logistik erleichtern Ihnen digitale Tools eine effiziente Lagerverwaltung und präzisere Lieferplanung. Im administrativen Bereich können Sie z. B. Genehmigungsprozesse automatisieren und die Dokumentenverwaltung optimieren, was wiederum wertvolle Zeit spart.

Mit Power Apps, der innovativen Low-Code-Plattform von Microsoft, können Sie maßgeschneiderte Anwendungen schnell und nahtlos in Ihre bestehenden Systeme integrieren. So fördern Sie die digitale Transformation in Ihrem Unternehmen, ohne dass umfangreiche Schulungen oder Programmierkenntnisse erforderlich sind.

Machen Sie den Schritt in eine flexiblere, effizientere und wettbewerbsfähigere Zukunft. Entdecken Sie auf den folgenden Seiten, wie die digitale Transformation, unterstützt durch Power Apps Ihr Unternehmen in Produktion, Logistik und Administration nachhaltig stärkt.

Viele Grüße



Heiko Hüsemann
Manager OPEX



Prof. Dr. Sebastian Werning
Manager IT-Services

DIGITALE TRANSFORMATION

DIE WELT DER POWER APPS

Vor der Implementierung von Power Apps sollte geprüft werden, ob die bestehenden IT-Systeme bereits die Aufgaben einer möglichen Power Apps-Lösung erfüllen können und welcher Anpassungsaufwand ggf. nötig wäre. Wenn die bestehenden Systeme keine entsprechende Lösung bieten oder der Aufwand zu hoch ist, bieten Power Apps eine adäquate Alternative. Power Apps ist eine Low-Code-Plattform

von Microsoft, die es auch Nicht-Programmierern ermöglicht, leistungsfähige Anwendungen zu erstellen. Mit vordefinierten Templates und umfangreichen Anbindungen an bestehende Systeme können Anwendungen schnell entwickelt und in Betrieb genommen werden. Dank zahlreicher vorgefertigter Konnektoren ist die Integration mit verschiedenen Datenquellen und Drittanbietersystemen einfach zu realisieren.

Die Rolle von Power Apps in der digitalen Transformation

Wertstrom- und Geschäftsprozessanalyse

Mit Power Apps können Unternehmen schnell und effizient kleine, aber wirkungsvolle Anwendungen entwickeln, z. B. zur Dokumentation von Arbeitsschritten in der Produktion. Dies wiederum ermöglicht das schnelle Erkennen von Schwachstellen und eine kontinuierliche Prozessverbesserung. Im Zuge der Geschäftsprozessaufnahme und durch Rückmeldungen seitens der Prozessbeteiligten werden Defizite in der Digitalisierung / Digitalisierungslücken identifiziert, die dann durch Power Apps schnell geschlossen werden können.

Workflow-Optimierung und Automatisierung

Power Apps ermöglichen es, Workflows einfach zu automatisieren und Aufgaben effizienter zu gestalten. Genehmigungsprozesse können digitalisiert werden, sodass Informationen nahtlos zwischen verschiedenen Abteilungen fließen. Ein typisches Beispiel ist die Digitalisierung von Urlaubsanträgen, die automatisch an die zuständigen Abteilungen weitergeleitet werden. Die tiefe Integration in Microsoft 365 und Teams ermöglicht es den Mitarbeitern, Vorgänge zu genehmigen oder abzulehnen, ohne die Haupt-

anwendung verlassen zu müssen, was die Effizienz erheblich steigert.

Effizienzsteigerung und Prozessoptimierung

Durch den Einsatz von Power Apps können Unternehmen ihre Daten effizienter erfassen und verarbeiten. Zum Beispiel können Lagermitarbeiter den Wareneingang digital erfassen und den Bestand automatisch aktualisieren. Diese Daten können aus Lagerverwaltungssystemen oder ERP-Systemen bezogen und zurückgespielt werden, was die Integrität und Aktualität der Informationen sicherstellt. Power Apps ermöglicht es, die operativen Prozesse zu optimieren und die Effizienz in der gesamten Lieferkette zu steigern.

Benutzerfreundlichkeit und Bereitstellung

Ein wesentlicher Vorteil von Power Apps ist die einfache Handhabung und schnelle Bereitstellung. Die Anwendungen sind intuitiv nutzbar und erfordern nur minimale Schulung, was die Akzeptanz bei den Mitarbeitern erhöht. Die Bereitstellung erfolgt über die cloud-basierte Microsoft Power Platform, die nahtlos in Microsoft 365 integriert ist. Dies erleichtert die Implementierung und den täglichen Betrieb der Anwendungen.

CHANCEN UND HERAUSFORDERUNGEN DER DIGITALEN TRANSFORMATION MIT POWER APPS

Logistik: Optimierung von Warenfluss und Lagerverwaltung

Eine Chance für Unternehmen liegt in der Optimierung des Warenflusses und der Lagerverwaltung. Dafür ist nicht immer eine große Lagerverwaltungssoftware erforderlich und sinnvoll. Mit Power Apps können sie bspw. maßgeschneiderte Anwendungen entwickeln, um den Wareneingang und -ausgang zu verfolgen, Lagerbestände zu verwalten und Lieferungen zu planen. Weitere Anwendungsfälle sind die

Nachschubsteuerung, die Feinplanung auf Arbeitsplätzen inkl. Materialversorgung und zugehörige Engpassplanungen. Eine Herausforderung besteht jedoch darin, komplexe Logistikprozesse effektiv in benutzerfreundliche Apps zu integrieren und gleichzeitig sicherzustellen, dass Daten in Echtzeit aktualisiert werden.

Produktion: Effiziente Arbeitsabläufe und Qualitätskontrolle

Auch zur Optimierung von Produktionsprozessen ist nicht immer eine Anpassung der komplexen ERP-Software erforderlich und sinnvoll. So bieten auch kompakte Power Apps die Möglichkeit, Arbeitsabläufe zu optimieren und die Qualität zu kontrollieren. Beispielsweise können Mitarbeiter Produktionsdaten erfassen (BDE), Maschinenwartungen

planen und Qualitätsprüfungen durchführen – alles über eine benutzerfreundliche App. Eine Herausforderung besteht wiederum darin, sicherzustellen, dass die Anwendungen nahtlos in bestehenden ERP-Systemen und Fertigungsprozessen integriert werden.

Administration: Digitalisierung v. Genehmigungsprozessen u. Dokumentenmanagement

Im administrativen Bereich ermöglichen Power Apps die Digitalisierung von Genehmigungsprozessen und die effiziente Verwaltung von Dokumenten. Mitarbeiter können beispielsweise Reisekostenabrechnungen einreichen, Urlaubsanträge stellen und Verträge verwalten – alles über eine

benutzerfreundliche App. Eine Herausforderung besteht darin, Datenschutz- und Sicherheitsrisiken zu minimieren, insbesondere wenn sensible Informationen über die Apps ausgetauscht werden.



Verbessern Sie Prozesse und Benutzererfahrung in den Kernsystemen Ihres Unternehmens.



Erweitern Sie Ihre Kernsysteme mit Apps, Abläufen und Dashboards, um Lücken zu schließen und Flexibilität zu bieten.



Holen Sie mehr aus Ihren bestehenden Investitionen heraus – mit einer modernen Lösung, die eine nahtlose Benutzererfahrung gewährleistet und die Lebensdauer Ihrer Kernsysteme verlängert.

89 % der befragten CIOs und IT-Professionals sagen, dass Low-Code die Effizienz effektiv steigert.¹

Quellen: [Low-Code-Signale 2023 – Microsoft Power Platform Blog](#)

RISIKEN, LIMITIERUNGEN & MEHRWERTE VON POWER APPS

Risiken und Limitierungen

Der Einsatz von Power Apps birgt auch Risiken und Limitierungen. Dazu gehören Sicherheitsbedenken hinsichtlich sensibler Unternehmensdaten, Kompatibilitätsprobleme mit Legacy-Systemen und potenzielle Leistungseinschränkungen bei umfangreichen Anwendungen. Bei der Implementierung von PowerApps in bestehende ERP-Systeme, bzw. in

die bestehende IT-Infrastruktur muss bedacht werden, dass spätere Updates des Hauptsystems ggf. auch Anpassungen der Power App-Anbindungen erfordern. Unternehmen müssen diese Risiken und Limitierungen sorgfältig abwägen und geeignete Sicherheitsmaßnahmen sowie Backup-Strategien implementieren.

Mehrwerte für den Kunden

Trotz der Herausforderungen bieten Power Apps zahlreiche Mehrwerte für den Kunden. Dazu gehören eine schnellere Markteinführung neuer Anwendungen, eine verbesserte Benutzererfahrung durch intuitive Oberflächen und die Mög-

lichkeit, Geschäftsprozesse agil anzupassen. Unternehmen können ihren Kunden einen Mehrwert bieten, indem sie innovative Anwendungen entwickeln, die deren Bedürfnisse und Erwartungen erfüllen.

REIFEGRADANFORDERUNGEN UND CHANGE-ERFORDERNISSE

Reifegradanforderungen

Der erfolgreiche Einsatz von Power Apps erfordert einen bestimmten Reifegrad in Bezug auf die IT-Infrastruktur und die Organisationskultur. Unternehmen müssen über eine solide Datenarchitektur und Microsoft 365 verfügen, um die Vor-

teile von Power Apps voll auszuschöpfen. Zudem ist eine kontinuierliche Weiterentwicklung und Verbesserung der Anwendungen erforderlich, um mit den sich ändernden Geschäftsanforderungen Schritt zu halten.

Change-Erfordernisse

Die Einführung von Power Apps erfordert auch einen Wandel in der Unternehmenskultur und den Arbeitsabläufen. Mitarbeiter müssen für die Nutzung neuer Technologien geschult und sensibilisiert werden. Zudem müssen Führungskräfte die digitale Transformation aktiv unterstützen und

eine Kultur der Innovation und Zusammenarbeit fördern. Unternehmen, die diese Change-Erfordernisse erfolgreich meistern, können langfristig von den Vorteilen von Power Apps profitieren.

ENTSCHEIDUNGSBAUM ZUM EINSATZ VON POWER APPS



Sie haben alle Fragen mit „Ja“ beantwortet? Dann sollte einer Einführung von Power Apps nichts im Wege stehen.

Es gibt noch Unsicherheiten? Wir beraten Sie gerne beim weiteren Vorgehen.

ZUSAMMENFASSUNG

DIGITALISIERUNG VON GESCHÄFTSVORFÄLLEN

10 gute Gründe für Power Apps!

1. Niedrige Entwicklungskosten

Power Apps ermöglicht die schnelle Erstellung von Anwendungen mit geringeren Entwicklungskosten im Vergleich zu traditioneller Softwareentwicklung, da keine komplexen Programmierkenntnisse erforderlich sind.

2. Schnelle Markteinführung (Time-to-Market)

Die Plattform beschleunigt den Entwicklungsprozess erheblich, was eine schnelle Reaktion auf Geschäftsanforderungen und Marktveränderungen ermöglicht.

3. Einfache Integration mit MS-Produkten

Power Apps lässt sich nahtlos in andere Microsoft-Dienste und -Anwendungen wie Office 365, Dynamics 365 und Azure integrieren, was die Datensynchronisation und -nutzung vereinfacht.

4. Breite Zugänglichkeit und Mobilität

Entwickelte Anwendungen sind auf verschiedenen Geräten zugänglich, einschließlich Smartphones und Tablets, was die Mobilität und Flexibilität für Benutzer erhöht.

5. Verbesserung der Geschäftsprozesse

Power Apps kann zur Automatisierung und Optimierung von Geschäftsprozessen eingesetzt werden, was zu effizienteren Abläufen und einer Produktivitätssteigerung führt.

6. Einfache Datenanbindung

Die Plattform unterstützt die Verbindung zu einer Vielzahl von Datenquellen, einschließlich On-Premise-Datenbanken und Cloud-Services, was die Erstellung datengesteuerter Anwendungen erleichtert.

7. Anpassungsfähigkeit und Skalierbarkeit

Mit Power Apps erstellte Anwendungen können leicht angepasst und skaliert werden, um sich ändernden Geschäftsanforderungen gerecht zu werden.

8. Erhöhte Benutzerakzeptanz

Die Möglichkeit, benutzerfreundliche und auf spezifische Bedürfnisse zugeschnittene Anwendungen zu erstellen, kann die Benutzerakzeptanz und -zufriedenheit erhöhen.

9. Sicherheit und Compliance

Power Apps bietet robuste Sicherheitsfeatures und Compliance-Standards, die den Schutz sensibler Geschäftsdaten gewährleisten.

10. Ressourceneffizienz

Da die Notwendigkeit für umfangreiche Codierung entfällt, können Unternehmen Ressourcen sparen und gleichzeitig IT-Abteilungen entlasten, die sich auf komplexere Projekte konzentrieren können.

FAZIT

Microsoft Power Apps ermöglichen es Unternehmen, ihre Geschäftsprozesse zu optimieren und die digitale Transformation voranzutreiben. Die flexible Plattform steigert Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit und bietet Kunden einen erheblichen Mehrwert. Trotz der Herausforderungen lohnt es sich, die Chancen von Power Apps zu nutzen, um sowohl aktuelle Anforderungen zu erfüllen als auch zukünftigen Herausforderungen gewachsen zu sein.

LEANNOVA & POWER APPS – EIN PERFEKTES MATCH

Was spricht für die Leannova?

Als technische Unternehmensberatung ist die Digitalisierung von Produktions-, Logistik- und Geschäftsprozessen ein zentraler Bestandteil der Leannova-DNA. In mittlerweile mehr als 600 Projekten seit Unternehmensgründung 2010 hat die Leannova zahlreiche Unternehmen in Sachen Fabrik- und Prozessplanung, Prozessoptimierung und IT-Anforderungen beraten und begleiten dürfen. Als offizieller Microsoft 365 Partner sind wir umfänglich mit dem Microsoft 365 Universum vertraut. Wir wissen die vielfältigen Vorzüge schlanker Power App Anwendungen gezielt und kostengünstig für die spezifischen Anforderungen unserer Kunden einzusetzen.

Mit den drei Unternehmenssparten Fabrikplanung, Operational Excellence und IT-Services verfügt die Leannova über langjährige Erfahrung und umfassendes praktisches Know-how aus der Industrie – gepaart mit wissenschaftlicher Expertise. Der stete interdisziplinäre Austausch ermöglicht es unseren Planern und Beratern zudem, angrenzende The-

menfelder und dadurch evtl. bedingte Erfordernisse von Beginn der Planungen an mit zu berücksichtigen.

Selbstverständlich lassen sich nicht alle relevanten Aspekte von Power Apps in unseren Leannova Insights abbilden. Wir hoffen dennoch, Sie mit den gelieferten Informationen bei Ihren Überlegungen hinsichtlich des Einsatzes von Power Apps unterstützen zu können. Selbstverständlich informieren wir Sie gerne ausführlicher in einem persönlichen und absolut unverbindlichen Gespräch zum Thema Power Apps.

Rufen Sie uns an:

+49 591 96644-213

oder schreiben Sie uns:

kontakt@leannova.de



Leannova bringt das Know-how mit, um Ihre Low-Code-Strategie zu entwickeln

Schöpfen Sie das volle Potenzial von Low-Code-Lösungen mit einem Microsoft-Experten aus



Konzentrieren Sie sich auf Ihr Kerngeschäft

Wir kümmern uns um die Implementierung und Verwaltung



Nahtlose Lizenzierungs- und Abonnementverwaltung

Auf Ihre Bedürfnisse zugeschnitten



Profitieren Sie von unserer Beziehung mit Microsoft

Greifen Sie auf die neuesten Lösungen, Updates und Support zu

MANAGER

KNOW-HOW AUS WISSENSCHAFT & PRAXIS



Prof. Dr. Jens Mehmann

Prof. Dr. Jens Mehmann hat 2010 gemeinsam mit Benjamin Bütfering die Leannova GmbH gegründet. Er ist Professor für Supply Chain Management und – Operations am Fachbereich Seefahrt und Logistik der Jade Hochschule und Gründungsinitiator und Institutsleiter des Instituts für innovative Logistik und Umwelt. Die Schwerpunkte seiner bisherigen Tätigkeit liegen im Prozessreengineering der Administration sowie der Produktion unter Berücksichtigung von Lean Management Methoden im Mittelstand. Im Weiteren verfügt Herr Mehmann über Know-how im Bereich der IT-Auswahl, -Implementierung und nachhaltigen Anwendung.



Benjamin Bütfering

Benjamin Bütfering hat 2010 gemeinsam mit Jens Mehmann die Leannova GmbH gegründet. Er ist geschäftsführender Gesellschafter sowie verantwortlich für den Geschäftsbereich Fabrikplanung bei der Leannova. Seine Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich der Fabrikplanung sowie im Prozess Reengineering von Lager- & Logistik-, Fertigungs- und Montageprozessen unter Berücksichtigung von Automatisierungs- und Digitalisierungsstrategien. Im Weiteren verfügt Herr Bütfering über umfangreiches Know-how, um verschiedenste Schwerpunkte im Rahmen einer Fabrikplanung durch simulationsgestützte Vorgehensweisen effizient, valide und wandlungsfähig durchzuführen.





Heiko Hüsemann

Heiko Hüsemann ist Manager bei der Leannova GmbH und Experte in der Einführung von Lean Management-Methoden in Fertigung, Logistik und Verwaltung. Mit über 20 Jahren Erfahrung in der Prozessoptimierung beherrscht er Lean Six Sigma-Methoden und deren Anwendung. Zudem ist er auf Change Management und Führungskräfteentwicklung spezialisiert, schult und coacht Teams auf allen Ebenen in agilen Methoden. Herr Hüsemann verfügt über umfassende Erfahrung in der Supply Chain Planung und im Management. Als Berater in Logistik, Automotive und Handel hat er zahlreiche Produktionssysteme in Konzernen und im Mittelstand erfolgreich aufgebaut.



Prof. Dr. Sebastian Werning

Prof. Dr. Sebastian Werning leitet bei der Leannova GmbH den Geschäftsbereich „IT-Services“, der IT-Consulting mit Schwerpunkt auf Auswahl und Einführung von ERP-Systemen, Softwareentwicklung und das MS 365-Systemhaus umfasst. Er ist Professor für Wirtschaftsinformatik, insbesondere ERP-Systeme, an der Internationalen Hochschule (IU) in Münster. Seit 2008 hat Herr Werning in verschiedenen Unternehmen Positionen in den Bereichen Leitsystemgestaltung (ERP, CRM, PPS), Produktions- und Logistikplanung sowie Projekt- und Portfoliomanagement bekleidet. Zudem verfügt er über umfangreiches Know-how in der Entwicklung und Bereitstellung komplexer Planungsapplikationen und der Nutzung von MS 365-Features.

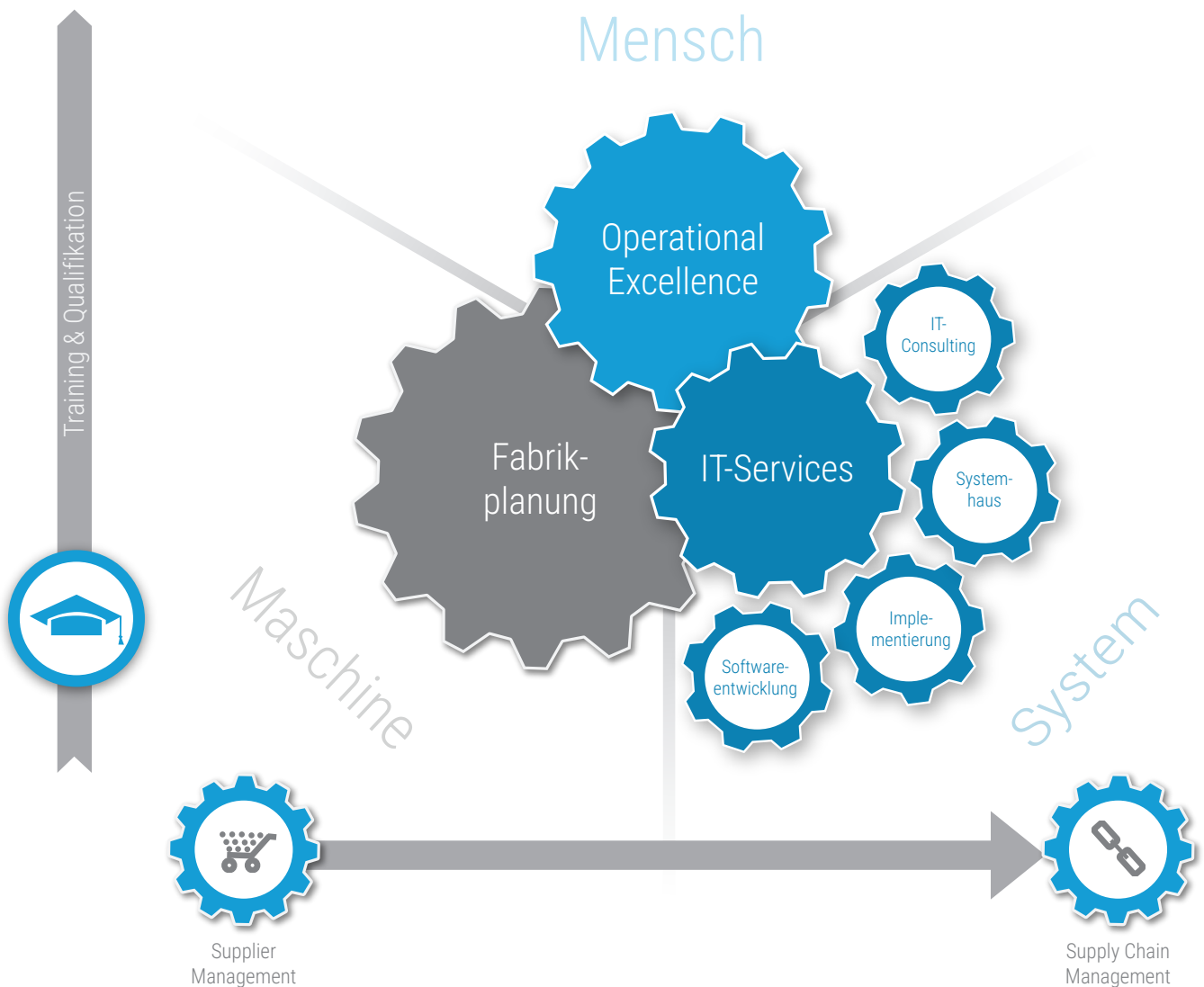


ZUKUNFT PRODUKTIV GESTALTEN!

Ganzheitliche Beratung für jede Branche

Die Frage nach der optimalen Verwendung von Ressourcen und der Umgang mit Herausforderungen und Stressoren spielt in allen Unternehmen eine wichtige Rolle, um zum einen Kosten zu senken und zum anderen die Produktivität zu steigern. Genau hier setzt die LEANNOVA GmbH an.

Die LEANNOVA ist eine technische Unternehmensberatung und Ingenieurbüro mit den Schwerpunkten Produktionsoptimierung und Digitalisierung. Die LEANNOVA unterstützt mittelständische Unternehmen und Konzerne in den Bereichen Fabrikplanung, Operational Excellence sowie IT-Services.



Lean Management bildet dabei den Grundstock des umfassenden Leistungsangebotes. Von der Fabrik-Neuplanung über die Implementierung von Microsoft 365, die Optimierung operativer Prozesse in der Administration und Produktion bis hin zur Einführung eines Change-Management Ansatzes im Unternehmen bietet die LEANNOVA individuelle Problemlösungen und ganzheitliche Beratung für jede Branche.

Zu den Alleinstellungsmerkmalen der LEANNOVA zählen u. a. die wissenschaftliche Expertise unserer MitarbeiterInnen und deren gesammelten Praxiserfahrungen bei führenden Industriepartnern und großen Unternehmen, sowie die enge Partnerschaft mit wissenschaftlichen Einrichtungen wie bspw. dem Institut für innovative Logistik und Umwelt in Elsfleth.

Seit 2010 konnte die LEANNOVA mehr als 500 Projekte zur Digitalisierung und Prozessoptimierung mit Investitionsvolumina von z. T. dreistelligen Millionenbeträgen erfolgreich umsetzen. Zu unseren Kunden zählen mittelständische Unternehmen und Konzerne aus verschiedensten Branchen, wie z. B. dem Maschinen- und Anlagenbau, aus der Kunststoff- und Möbelindustrie sowie Handelsunternehmen und Logistikdienstleister.

Mit Sitz in Lingen (Ems) und Hamburg richtet sich die LEANNOVA in besonderem Maße an den Mittelstand und Konzerne. Kurze Wege und der persönliche Kontakt auf Augenhöhe – zu allen prozessbeteiligten Partnern, vom Management bis zum Shopfloor – gehören zu den Garantien

einer funktionierenden Unternehmenskommunikation und damit zu den wichtigsten Parametern für eine erfolgreiche Zusammenarbeit.



Standorte:

- Standort Lingen (Ems)
- Standort Hamburg



Vertriebsankerpunkte:

- Jade Hochschule
Prof. Dr. Jens Mehmann
- International University, Münster
Prof. Dr. Sebastian Werning



Um ein Unternehmen resilienter (unempfindlicher) gegen Stress und Krisen zu machen, bedarf es Engagement, Know-how, Flexibilität sowie kleinere und bisweilen auch größere Veränderungen in der Planung, der Arbeit, dem Monitoring, den Strukturen und Prozessen. Nicht alles lässt sich aus eigener Kraft ändern oder beeinflussen. Optimierungspotenziale und Stellschrauben, die den Betrieb unempfindlicher gegen Störungen werden lässt, gibt es jedoch überall:

Weiterbildungen, Vorträge,
Seminare, Workshops

Wertstromanalysen

Shopfloor Management

Learning Management Systeme

Entwicklung und Aufbau von
Produktionssystemen

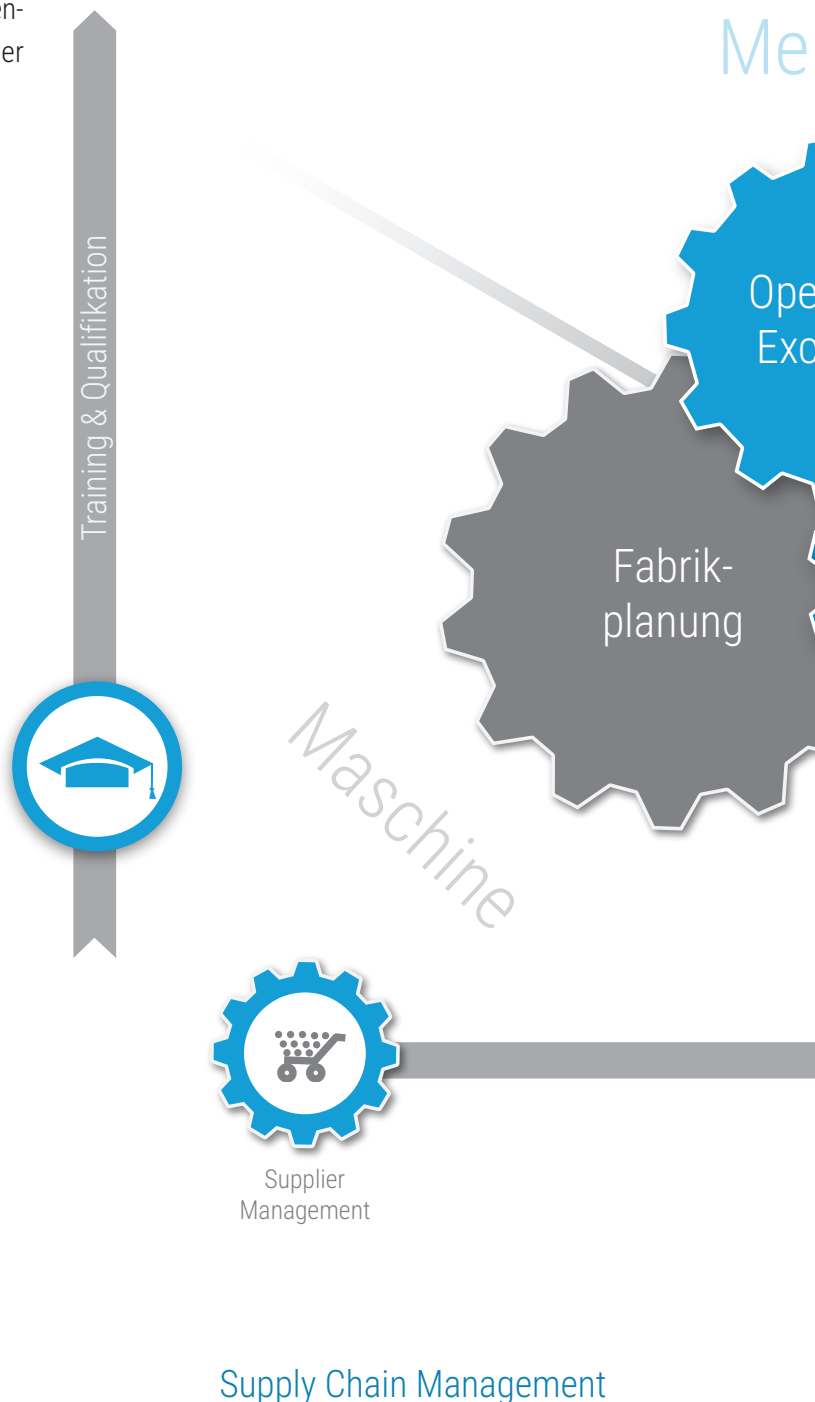
Logistikplanung

Strategische Netzwerkplanung und
Standortkonzepte

Führungskräfteentwicklung

Change

Me



erungsansätze

Management

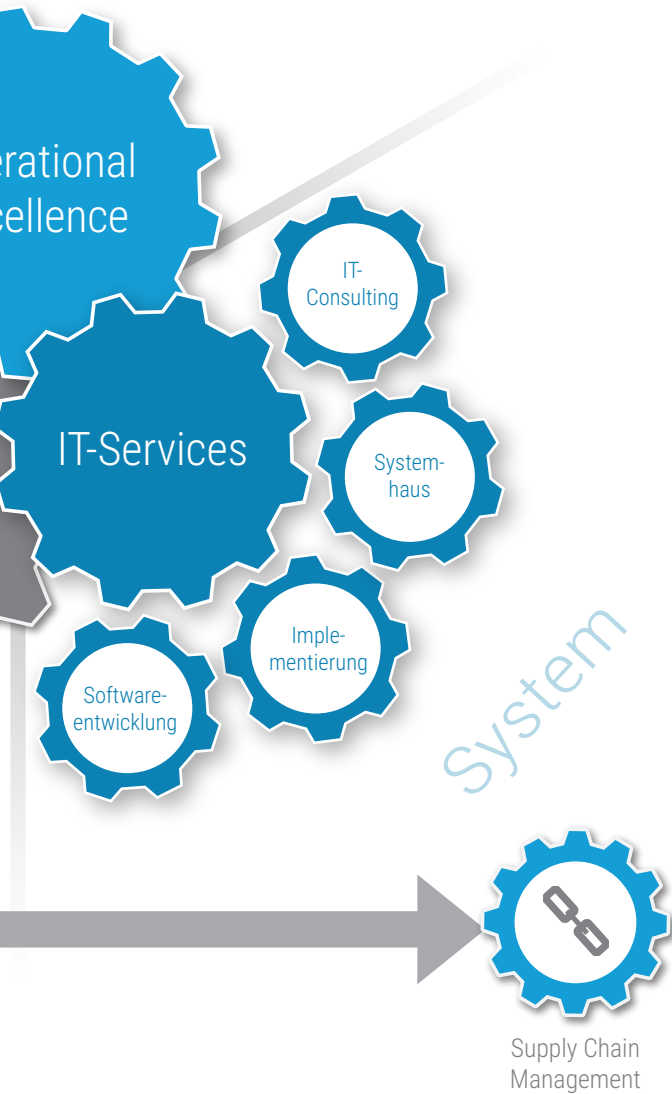
Standardisierung

Kommunikation

LEAN

- Management
- Production
- Administration
- Potenzialcheck
- Strategie
- Tools

nsch



Visuelles Management

Digitalisierung

FTS / Robotik

6S / 6S Digital

PDCA

MS 365

Power Apps

Softwareentwicklung

Nachhaltigkeit

Einführung von ERP Leitsystemen,
ERP Retrofitting

FABRIKPLANUNG

Logistikplanung || Strategische Netzwerkplanung und Standortkonzepte || Supply Chain Management
Montage- und Fertigungssystemplanung || Fabrik-Greenfield & Brownfield Planung

OPERATIONAL EXCELLENCE

Lean Strategie || Lean Potenzialcheck || Lean Production || Lean Administration || Entwicklung und
Aufbau von Produktionssystemen || Change Management || Coaching und Training

IT-SERVICES

Auswahl und Einführung von ERP- und Leitsystemen || ERP-Retrofitting || IT-Helpdesk || Microsoft 365
Power BI || Power Apps + Power Automate || Individuelle Software- und Business-App Entwicklung
LMS – Learning Management System

ZUKUNFT
PRODUKTIV
GESTALTEN

