

# Lean & Green

Ökonomie und Ökologie – ein erfolgreiches Paar

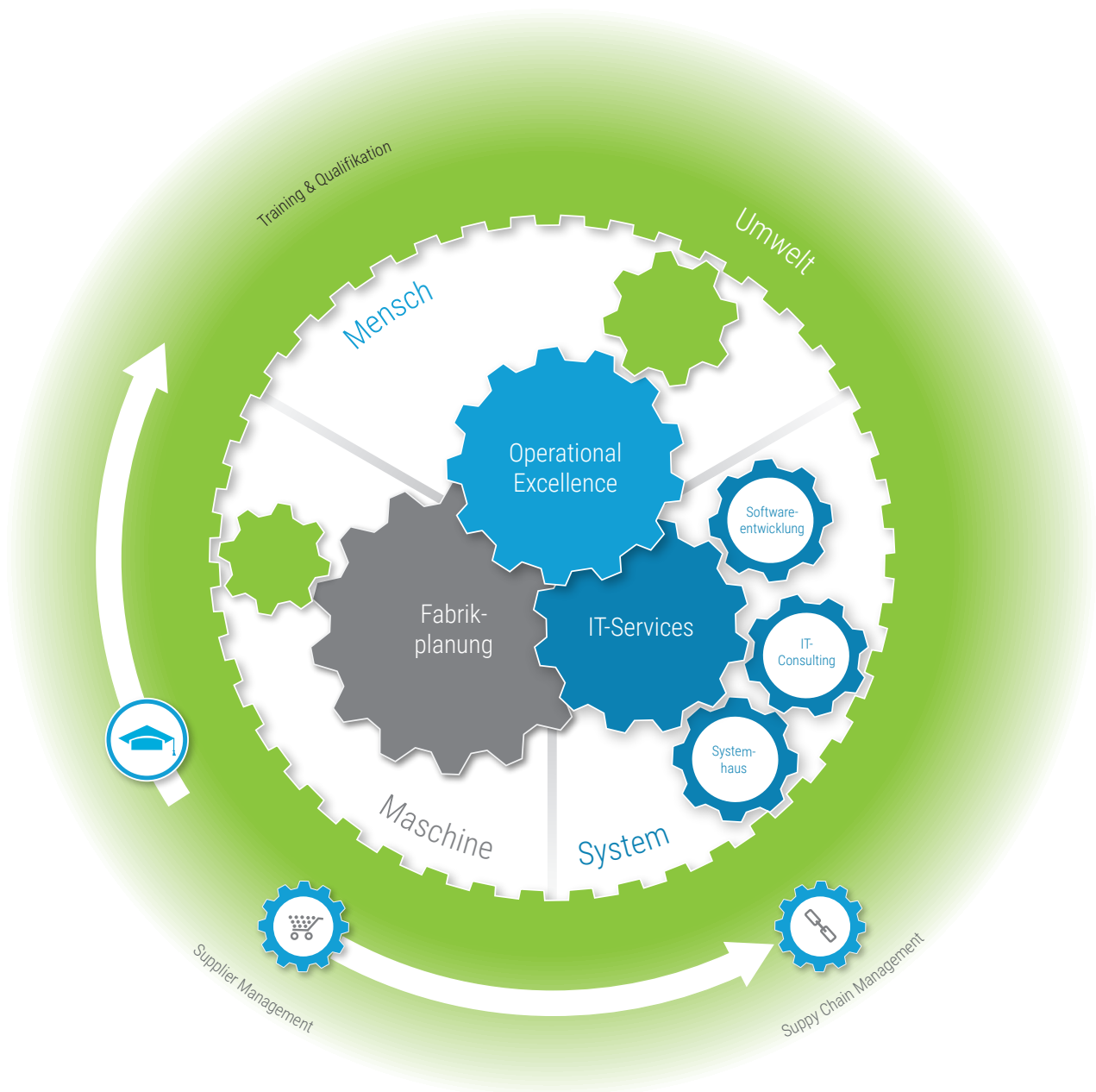
ZUKUNFT  
PRODUKTIV  
GESTALTEN

Ein Wegweiser in eine erfolgreiche grüne Zukunft  
Vorteile, Strategien & Maßnahmen nachhaltiger Planung

# INHALT

## Inhalt

|   |   |
|---|---|
| Nachhaltigkeit & Resilienz – Verantwortungsvoll handeln und dauerhaft profitieren | 4 |
| Vorteile & Förderung – Kosten-Nutzen Planung mit Rückenwind                       | 5 |
| Roadmap – Neue Wege entstehen beim Gehen  | 6 |
| Details – Maßnahmen & Tools   | 7 |
| Fazit – Lean & Green – Jetzt die Weichen stellen                                  | 8 |



Liebe Leserinnen,  
Liebe Leser,

Kaum andere Themen fordern derzeit soviel Aufmerksamkeit und Handlungsbedarf wie der Klimawandel und die Energiekrise, mit all ihren Begleiterscheinungen.

Die steigenden Energie- und Rohstoffpreise und die wachsenden Reglementierungen sind an allen Ecken und Enden zu spüren – besonders in der Wirtschaft. Viele Unternehmen ächzen unter den steigenden finanziellen Belastungen und wissen noch nicht, wie sie den zunehmend restriktiver werdenden Klima- und Umweltschutzanforderungen gerecht werden sollen.

Auch wenn es zunächst paradox klingt, aber Klimaschutz und Nachhaltigkeit können die Rentabilität Ihres Unternehmens sogar steigern. Der Schlüssel dazu lautet „Lean & Green“.

„Lean & Green“ ist ein Konzept, das Unternehmen dabei hilft, ökologisch nachhaltig zu handeln und gleichzeitig wirtschaftliche Vorteile zu erzielen. Durch die Umsetzung von „Lean & Green“-Aspekten können Unternehmen langfristig und vorausschauend ihre Effizienz steigern, sowie Ressourcen und CO<sub>2</sub> einsparen, was nicht nur der Umwelt und dem Klima zugutekommt, sondern auch Kosten senkt und die Wettbewerbsfähigkeit erhöht.

Die wichtigsten Eckpunkte, wie Sie Ihr Unternehmen „Lean & Green“ aufstellen können, beschreiben wir Ihnen auf den folgenden Seiten. Selbstverständlich stehen wir Ihnen auch wie gewohnt persönlich mit Rat und Tat – wissenschaftlicher Expertise und langjähriger Praxiserfahrung – zur Seite, wenn Sie den nächsten Schritt in eine nachhaltige Zukunft gehen wollen.

Viele Grüße

Prof. Dr. Jens Mehmann



# Nachhaltigkeit & Resilienz

## Verantwortungsvoll handeln und dauerhaft profitieren

Heute die Weichen für Morgen stellen.

Das Lean & Green Konzept bietet Unternehmen eine Vielzahl von Vorteilen und Möglichkeiten sich guten Gewissens und ohne Einbußen für die Zukunft zu wappnen.

### Nachhaltigkeit

Lean & Green zielt darauf ab, Geschäfts- und Produktionsprozesse unter ökonomischen, ökologischen und sozialen Aspekte nachhaltig zu gestalten. Durch die Reduzierung von Verschwendung, den effizienten Einsatz von Ressourcen und die Nutzung erneuerbarer Energien können Unternehmen ihren ökologischen Fußabdruck verringern und langfristig ihre gesteckten Ziele verfolgen.

### Resilienz

Durch die Implementierung von Lean & Green können Unternehmen ihre Widerstandsfähigkeit gegenüber externen Schocks und Störungen stärken. Die Optimierung von Prozessen und eine effektive Supply-Chain-Verwaltung ermöglichen es Unternehmen, flexibler auf Veränderungen zu reagieren und Engpässe zu vermeiden.

### Verantwortung

Lean & Green zeigt das Engagement eines Unternehmens für soziale und ökologische Verantwortung. Indem Unternehmen nachhaltige Maßnahmen ergreifen, tragen sie zur Bewältigung globaler Herausforderun-

gen wie Klimawandel und Ressourcenknappheit bei und nehmen ihre Verantwortung gegenüber der Gesellschaft wahr.

### Image

Unternehmen, die das Lean & Green-Konzept umsetzen, werden als verantwortungsbewusst und zukunftsorientiert wahrgenommen. Dies kann zu einem positiven Image führen und das Vertrauen von Kunden, Investoren und anderen Geschäftspartnern stärken.

### Wirtschaftlichkeit

Lean & Green bietet dauerhaft wirtschaftliche Vorteile. Durch die Effizienzsteigerung bei Prozessen und die Reduzierung von Verschwendung können Unternehmen Kosten senken. Zudem können sie von finanziellen Anreizen wie Steuervorteilen, Förderungen oder anderen Vergünstigungen profitieren, die von Regierungen und Organisationen für nachhaltige Maßnahmen bereitgestellt werden.

Insgesamt kann das Lean & Green-Konzept Unternehmen dabei unterstützen, eine nachhaltige und ressourceneffiziente Zukunft aufzubauen, ihre Widerstandsfähigkeit zu stärken, Verantwortung zu übernehmen, ihr Image zu verbessern und gleichzeitig wirtschaftliche Vorteile zu erzielen.

## Kosten-Nutzen Planung mit Rückenwind

Kostenersparnis XXL, dank Effizienzsteigerung und Förderung (+ Leannova-Bonus)

Das Herz der Kostenersparnis ist die Implementierung von „Lean & Green“-Maßnahmen, die zur Effizienzsteigerung, Ressourceneinsparung, Innovationsbereitschaft und nachhaltigen Bewirtschaftung führen. Sie machen das Unternehmen langfristig resilient gegenüber externen Marktfaktoren wie Energiekosten, Ressourcenknappheit und Regularien und ebnen den Weg zu umfangreichen Förderungsmöglichkeiten.

### Förderung

Das BAFA-Modul 5 des Bundesamtes für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle bietet Unternehmen die Möglichkeit, bis zu 80.000 € (50-60% der Konzeptkosten) für die Erstellung und Zertifizierung einer CO2-Bilanz, die Bestellung eines Energieberaters, Messungen, Datenerhebungen und andere Transformationskonzepte zu fördern. Diese Förderung kann zusätzlich durch eine parallele Antragstellung im Modul 3 der „Bundesförderung für Energie- und Ressourceneffizienz in der Wirtschaft - Zuschuss und Kredit (EEW)“ ergänzt werden.

Darüber hinaus besteht die Möglichkeit, gemäß BAFA Modul 4 eine „Energie- und ressourcenbezogene Optimierung von Anlagen und Prozessen“ mit 50% Förderung und einer maximalen Fördersumme von 15 Mio. € umzusetzen.

Durch die rechtzeitige Nutzung dieser Fördergelder kann der Eigenanteil an den Investitionskosten deutlich

reduziert werden. Die Einsparungen, die durch die Umsetzung von Energiesparmaßnahmen erzielt werden, tragen zusätzlich zur Amortisierung eines Großteils der einmaligen Investitionskosten bei.

### Der Leannova-Bonus – das Erfolgsbeteiligungsmodell

Getreu dem Motto „Wer kauft schon gerne die Katze im Sack“ bieten wir Neukunden die Möglichkeit eine technische Unternehmensberatung durch die Leannova (fast) ohne Vorleistung zu beauftragen.

Mit dem Leannova-Erfolgsbeteiligungsmodell haben Unternehmen die Möglichkeit uns bei Beauftragung eines Beratungsprojektes, zu einem reduzierten Stundensatz (inkl. einem komplett kostenfreien Beratungstag) kennenzulernen.

Weitere Infos zum Leannova-Erfolgsbeteiligungsmodell finden Sie unter [www.leannova.de/erfolgsbeteiligungsmodell/](http://www.leannova.de/erfolgsbeteiligungsmodell/) oder sprechen Sie uns direkt an. +49 59196644 0

# Roadmap

## Neue Wege entstehen beim Gehen

### Die wichtigsten Schritte der Lean & Green Umsetzung

Auf dem Weg zu einem umfassenden und nachhaltigen Lean & Green Konzept unterstützen wir Unternehmen bei der Identifizierung von Möglichkeiten zur Optimierung ihrer Prozesse und Systeme, um Ressourcen zu schonen und die Umweltbelastung zu reduzieren. Unsere Experten helfen dabei, die Effizienz von Produk-

tionsabläufen und Lieferketten zu steigern, Energie- und Materialverbrauch zu reduzieren sowie Abfall- und Emissionsmengen zu minimieren und von Vergünstigungen zu profitieren, die von Regierungen und Organisationen für nachhaltige Maßnahmen bereitgestellt werden.



## Maßnahmen und Tools

### Belastbare Kennzahlen und Standards – Basis für den Erfolg

An Ideen und Vorschlägen für konzeptionelle Änderungen hin zu mehr Effizienz und Nachhaltigkeit mangelt es meistens nicht. Entscheidend für einen dauerhaften und überprüfbaren Erfolg sind und bleiben dabei validierte und messbare Kennzahlen und anerkannte Standards der gewählten Maßnahmen, wie z.B. :

#### Kennzahlenerhebung

Die Kennzahlenerhebung dient der Ermittlung der Anlageneffizienz (OEE) auf Basis realer Produktionskennzahlen und daraus abgeleiteter Optimierungsansätze. Dazu zählen u.a. Rüstzeiten, (Leer-)Laufzeiten, Wartungs- und Reparaturzeiten der Anlagen, deren Auslastungsgrad und Geschwindigkeit sowie die Produktqualität und Mängel-, bzw. Ausschussquoten.

#### MFCA – Materialflusskostenrechnung

Die Materialflusskostenrechnung MFCA dient der Ermittlung von Materialverlusten und damit Einsparpotenzialen durch die Bestimmung der Materialkosten, Prozesskosten (Energiekosten, Maschinenkosten, Mitarbeiterkosten), Transportkosten, Entsorgungskosten.

#### ESTEM Tool

Als Bewertungsmaßstab für den innerbetrieblichen Vergleich von Materialeffizienzmaßnahmen dient das im Auftrag der Bundesregierung entwickelte ESTEM-Verfahren (**E**infache **s**tandardisierte Vorgehensweise

zur **E**rmittlung eingesparter **T**reibhausgas-**E**missionen von Projekten zur **M**aterialeffizienz).

#### ESG

Das ESG Regelwerk (**E**nvironmental, **S**ocial, **G**overnance) ist ein von der EU initiiertes Framework aus Richtlinien, Gesetzen, Verordnungen & Co. für mehr Nachhaltigkeit in der EU. Ziel ist es den Begriff Nachhaltigkeit und daraus abgeleitete Umwelt-, Sozial- und Unternehmensführungsleistungen zu konkretisieren und dadurch messbar und vergleichbar zu machen. Die dadurch geschaffenen Standards dienen der Sicherstellung tatsächlich nachhaltigen und ethischen Handelns und der Abgrenzung vom sogenannten Greenwashing (der fälschlichen Kennzeichnen von Angeboten als nachhaltig). Aktionären, Investoren und Kunden gibt dies zusätzliche Planungssicherheit.

#### CSR

CSR (**C**orporate **S**ocial **R**esponsibility) bezeichnet die gesellschaftliche Verantwortung von Unternehmen im Rahmen nachhaltigen Wirtschaftens – deren Beitrag zur Nachhaltigkeit und ihre Verantwortung für die Auswirkungen auf die Gesellschaft. Konkret helfen CSR-Programme die Beziehung eines Unternehmens zu Kunden, Mitarbeitern und der Gemeinschaft zu stärken und somit das Unternehmensimage und damit einhergehend das Vertrauen ins Unternehmen zu verbessern.

## Lean & Green Management

Lean & Green ist ein Konzept, das die Effizienzsteigerung in den Wertschöpfungsprozessen von Unternehmen mit Umwelt- und Nachhaltigkeitsaspekten kombiniert. Es zielt darauf ab, die Ressourceneffizienz eines Unternehmens zu verbessern und gleichzeitig eine nachhaltige Unternehmensausrichtung zu fördern.

## Vorteile

- Effizienzsteigerung
- Kostenreduzierung
- Ressourcenschonung
- Umweltschutz
- Nachhaltige Unternehmensausrichtung
- Wettbewerbsvorteil
- Innovationsförderung
- Mitarbeiterengagement
- Kundenzufriedenheit
- Markenstärkung
- Förderungsfähig

Gerne stellen wir Ihnen in einem persönlichen und unverbindlichen Beratungsgespräche unser Lean & Green Konzepte ausführlicher vor.

[lean-and-green@leannova.de](mailto:lean-and-green@leannova.de)

+49 591 96644-0

[www.leannova.de/lean-and-green](http://www.leannova.de/lean-and-green)

Wir freuen uns darauf Sie kennzulernen.

LEANNOVA GmbH  
Clara-Eylert-Straße 4  
49809 Lingen  
+49 591 96644 0  
[info@leannova.de](mailto:info@leannova.de)

